



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE BERTIOGA  
RELATÓRIO RESUMIDO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA  
DEMONSTRATIVO DAS RECEITAS E DESPESAS COM MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DO ENSINO - MDE  
ORÇAMENTOS FISCAL E DA SEGURIDADE SOCIAL  
JANEIRO A DEZEMBRO 2016 / TRIMESTRE OUTUBRO - DEZEMBRO

RREO - ANEXO 8 (LDB, art. 72)

R\$ 1.00

RECEITA RESULTANTE DE IMPOSTOS (caput do art. 212 da Constituição)	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA (a)	RECEITAS REALIZADAS		
			No Trimestre	Até o Trimestre (b)	% (c) = (b/a)x100
<b>1- RECEITA DE IMPOSTOS</b>	143.555.200,00	143.555.200,00	32.657.085,76	147.235.156,83	102,56%
<b>1.1- Receita Resultante do Imposto sobre a Propriedade Predial e Territorial Urbana – IPTU</b>	<b>90.900.000,00</b>	<b>90.900.000,00</b>	<b>18.760.237,08</b>	<b>94.701.867,57</b>	<b>104,18%</b>
1.1.1- IPTU	76.352.000,00	76.352.000,00	15.190.439,06	78.907.803,44	103,35%
1.1.2- Multas, Juros de Mora e Outros Encargos do IPTU	312.000,00	312.000,00	419.330,97	698.940,09	224,02%
1.1.3- Dívida Ativa do IPTU	9.700.000,00	9.700.000,00	2.312.010,93	10.785.315,21	44,43%
1.1.4- Multas, Juros de Mora, Atualização Monetária e Outros Encargos da Dívida Ativa do IPTU	4.536.000,00	4.536.000,00	838.456,12	4.309.808,83	95,01%
1.1.5- (-) Deduções da Receita do IPTU	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>1.2- Receita Resultante do Imposto sobre Transmissão Inter Vivos – ITBI</b>	<b>23.145.800,00</b>	<b>23.145.800,00</b>	<b>5.512.448,09</b>	<b>22.264.889,33</b>	<b>96,19%</b>
1.2.1- ITBI	23.103.000,00	23.103.000,00	5.496.467,09	22.181.849,20	96,01%
1.2.2- Multas, Juros de Mora e Outros Encargos do ITBI	10.800,00	10.800,00	9.201,18	41.175,30	381,25%
1.2.3- Dívida Ativa do ITBI	20.000,00	20.000,00	6.779,82	23.308,21	116,54%
1.2.4- Multas, Juros de Mora, Atualização Monetária e Outros Encargos da Dívida Ativa do ITBI	12.000,00	12.000,00	4.289,63	18.556,62	154,64%
1.2.5- (-) Deduções da Receita do ITBI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>1.3- Receita Resultante do Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza – ISS</b>	<b>19.820.400,00</b>	<b>19.820.400,00</b>	<b>4.253.683,29</b>	<b>17.374.166,56</b>	<b>87,66%</b>
1.3.1- ISS	18.810.000,00	18.810.000,00	3.759.241,95	15.840.710,34	84,21%
1.3.2- Multas, Juros de Mora e Outros Encargos do ISS	84.000,00	84.000,00	11.317,79	75.937,86	90,40%
1.3.3- Dívida Ativa do ISS	750.000,00	750.000,00	361.699,07	1.133.316,42	151,11%
1.3.4- Multas, Juros de Mora, Atualização Monetária e Outros Encargos da Dívida Ativa do ISS	176.400,00	176.400,00	121.424,48	324.201,94	183,79%
1.3.5- (-) Deduções da Receita do ISS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>1.4- Receita Resultante do Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF</b>	<b>9.689.000,00</b>	<b>9.689.000,00</b>	<b>4.130.717,30</b>	<b>12.894.233,37</b>	<b>133,08%</b>
1.4.1- IRRF	9.689.000,00	9.689.000,00	4.130.717,30	12.894.233,37	133,08%
1.4.2- Multas, Juros de Mora e Outros Encargos do IRRF	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
1.4.3- Dívida Ativa do IRRF	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
1.4.4- Multas, Juros de Mora, Atualização Monetária e Outros Encargos da Dívida Ativa do IRRF	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
1.4.5- (-) Deduções da Receita do IRRF	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>1.5- Receita Resultante do Imposto Territorial Rural – ITR (CF, art. 153, §4º, inciso III)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
1.5.1- ITR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
1.5.2- Multas, Juros de Mora e Outros Encargos do ITR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
1.5.3- Dívida Ativa do ITR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
1.5.4- Multas, Juros de Mora, Atualização Monetária e Outros Encargos da Dívida Ativa do ITR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
1.5.5- (-) Deduções da Receita do ITR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>2- RECEITA DE TRANSFERÊNCIAS CONSTITUCIONAIS E LEGAIS</b>	<b>51.287.000,00</b>	<b>51.287.000,00</b>	<b>17.543.042,40</b>	<b>58.883.662,97</b>	<b>114,81%</b>
2.1- Cota-Parte FPM	23.598.000,00	23.598.000,00	10.764.427,00	29.764.716,52	126,13%
2.1.1- Parcela referente à CF, art. 159, I, alínea b	23.598.000,00	23.598.000,00	9.538.923,11	27.719.093,95	5,19%
2.1.2- Parcela referente à CF, art. 159, I, alínea d	0,00	0,00	1.225.503,89	0,00	0,00%
2.1.2- Parcela referente à CF, art. 159, I, alínea e	0,00	0,00	0,00	820.118,68	0,00%
2.2- Cota-Parte ICMS	22.441.000,00	22.441.000,00	5.986.133,43	22.965.146,89	102,34%
2.3- ICMS-Desoneração – L.C. nº87/1996	140.000,00	140.000,00	28.031,76	112.127,04	80,09%
2.4- Cota-Parte IPI-Exportação	176.000,00	176.000,00	42.879,02	157.147,25	89,29%
2.5- Cota-Parte ITR	12.000,00	12.000,00	24.698,86	27.457,91	228,82%
2.6- Cota-Parte IPVA	4.920.000,00	4.920.000,00	696.872,33	5.857.067,36	119,05%
2.7- Cota-Parte IOF-Ouro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>3- TOTAL DA RECEITA DE IMPOSTOS (1 + 2)</b>	<b>194.842.200,00</b>	<b>194.842.200,00</b>	<b>50.200.128,16</b>	<b>206.118.819,80</b>	<b>105,79%</b>
<b>RECEITAS ADICIONAIS PARA FINANCIAMENTO DO ENSINO</b>	<b>PREVISÃO INICIAL</b>	<b>PREVISÃO ATUALIZADA (a)</b>	<b>RECEITAS REALIZADAS</b>		
			No Trimestre	Até o Trimestre (b)	% (c) = (b/a)x100
<b>4- RECEITA DA APLICAÇÃO FINANCEIRA DE OUTROS RECURSOS DE IMPOSTOS VINCULADOS AO ENSINO</b>	345.000,00	345.000,00	6.817,13	248.163,35	71,93%
<b>5- RECEITA DE TRANSFERÊNCIAS DO FNDE</b>	5.864.400,00	5.864.400,00	1.465.353,95	6.163.959,07	105,11%
5.1- Transferências do Salário-Educação	4.395.600,00	4.395.600,00	1.109.370,03	4.708.965,83	107,13%
5.2- Transferências Diretas - PDDE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
5.3- Transferências Diretas - PNAE	1.458.000,00	1.458.000,00	342.834,00	1.268.682,17	87,02%
5.4 - Transferências Diretas - PNATE	10.800,00	10.800,00	1.672,92	5.576,40	51,63%
5.5- Outras Transferências do FNDE	0,00	0,00	0,00	53.744,83	0,00%
5.6- Aplicação Financeira dos Recursos do FNDE	0,00	0,00	11.477,00	126.989,84	0,00%
<b>6- RECEITA DE TRANSFERÊNCIAS DE CONVÊNIOS</b>	2.801.000,00	2.801.000,00	264.219,80	911.416,14	32,54%
6.1- Transferências de Convênios	2.801.000,00	2.801.000,00	231.921,61	850.379,29	30,36%
6.2- Aplicação Financeira dos Recursos de Convênios	0,00	0,00	32.298,19	61.036,85	0,00%
<b>7- RECEITA DE OPERAÇÕES DE CRÉDITO</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>8- OUTRAS RECEITAS PARA FINANCIAMENTO DO ENSINO</b>	1.382.400,00	1.382.400,00	107.602,91	1.042.280,29	75,40%
<b>9- TOTAL DAS RECEITAS ADICIONAIS PARA FINANCIAMENTO DO ENSINO (4 + 5 + 6 + 7 + 8)</b>	<b>10.392.800,00</b>	<b>10.392.800,00</b>	<b>1.843.993,79</b>	<b>8.365.818,85</b>	<b>80,50%</b>
<b>FUNDEB</b>	<b>PREVISÃO INICIAL</b>	<b>PREVISÃO ATUALIZADA (a)</b>	<b>RECEITAS REALIZADAS</b>		
			No Trimestre	Até o Trimestre (b)	% (c) = (b/a)x100
<b>10- RECEITAS DESTINADAS AO FUNDEB</b>	10.257.400,00	10.257.400,00	3.508.608,48	11.367.608,08	110,82%
10.1- Cota-Parte FPM Destinada ao FUNDEB – (20% de 2.1.1)	4.719.600,00	4.719.600,00	2.152.885,40	5.543.818,79	117,46%
10.2- Cota-Parte ICMS Destinada ao FUNDEB – (20% de 2.2)	4.488.200,00	4.488.200,00	1.197.226,69	4.593.029,38	102,34%
10.3- ICMS-Desoneração Destinada ao FUNDEB – (20% de 2.3)	28.000,00	28.000,00	5.606,35	22.425,41	80,09%
10.4- Cota-Parte IPI-Exportação Destinada ao FUNDEB – (20% de 2.4)	35.200,00	35.200,00	8.575,80	31.429,45	89,29%
10.5- Cota-Parte ITR ou ITR Arrecadado Destinados ao FUNDEB – (20% de ((1.5 – 1.5.5) + 2.5))	2.400,00	2.400,00	4.939,77	5.491,58	228,82%
10.6- Cota-Parte IPVA Destinada ao FUNDEB – (20% de 2.6)	984.000,00	984.000,00	139.374,47	1.171.413,47	119,05%
<b>11- RECEITAS RECEBIDAS DO FUNDEB</b>	26.235.000,00	26.235.000,00	7.507.385,28	29.618.163,59	112,90%
11.1- Transferências de Recursos do FUNDEB	26.000.000,00	26.000.000,00	7.398.106,73	29.128.633,26	112,03%
11.2- Complementação da União ao FUNDEB	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
11.3- Receita de Aplicação Financeira dos Recursos do FUNDEB	235.000,00	235.000,00	109.278,55	489.530,33	208,31%
<b>12- RESULTADO LÍQUIDO DAS TRANSFERÊNCIAS DO FUNDEB (11.1 – 10)</b>	<b>15.742.600,00</b>	<b>15.742.600,00</b>	<b>3.889.498,25</b>	<b>17.761.025,18</b>	<b>112,82%</b>



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE BERTIOGA  
RELATÓRIO RESUMIDO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA  
**DEMONSTRATIVO DAS RECEITAS E DESPESAS COM MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DO ENSINO - MDE**  
ORÇAMENTOS FISCAL E DA SEGURIDADE SOCIAL  
JANEIRO A DEZEMBRO 2016 / TRIMESTRE OUTUBRO - DEZEMBRO

RREO - ANEXO 8 (LDB, art. 72)

R\$ 1,00

DESPESAS DO FUNDEB	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA (d)	DESPESAS EMPENHADAS		
			No Trimestre	Até o Trimestre (e)	% (f) = (e/d)x100
13- PAGAMENTO DOS PROFISSIONAIS DO MAGISTÉRIO	24.150.000,00	27.648.467,34	9.749.562,42	27.622.758,23	99,91%
13.1 - Com Educação Básica	24.150.000,00	27.648.467,34	9.749.562,42	27.622.758,23	99,91%
14- OUTRAS DESPESAS	2.500.000,00	4.020.284,85	954.628,27	4.013.961,53	99,84%
14.1 - Com Educação Básica	2.500.000,00	4.020.284,85	954.628,27	4.013.961,53	99,84%
15- TOTAL DAS DESPESAS DO FUNDEB (13 + 14)	26.650.000,00	31.668.752,19	10.704.190,69	31.636.719,76	99,90%
<b>DEDUÇÕES PARA FINS DO LIMITE DO FUNDEB</b>					
<b>VALOR</b>					
16- RESTOS A PAGAR INSCRITOS NO EXERCÍCIO SEM DISPONIBILIDADE FINANCEIRA DE RECURSOS DO FUNDEB					0,00
16.1 - FUNDEB 60%					0,00
16.2 - FUNDEB 40%					0,00
17- DESPESAS CUSTEADAS COM O SUPERÁVIT FINANCEIRO, DO EXERCÍCIO ANTERIOR, DO FUNDEB					2.432.752,19
17.1 - FUNDEB 60%					2.432.752,19
17.2 - FUNDEB 40%					0,00
18- TOTAL DAS DEDUÇÕES CONSIDERADAS PARA FINS DE LIMITE DO FUNDEB (16 + 17)					2.432.752,19
<b>INDICADORES DO FUNDEB</b>					
<b>VALOR</b>					
19 - TOTAL DAS DESPESAS DO FUNDEB PARA FINS DE LIMITE (15 - 18)					29.203.967,57
19.1 - Mínimo de 60% do FUNDEB na Remuneração do Magistério <sup>1</sup> (13 - (16.1 + 17.1)) / (11) x 100) %					85,05%
19.2 - Máximo de 40% em Despesa com MDE, que não Remuneração do Magistério (14 - (16.2 + 17.2)) / (11) x 100) %					13,55%
19.3 - Máximo de 5% não Aplicado no Exercício (100 - (19.1 + 19.2)) %					1,40%
<b>CONTROLE DA UTILIZAÇÃO DE RECURSOS NO EXERCÍCIO SUBSEQUENTE</b>					
<b>VALOR</b>					
20 - RECURSOS RECEBIDOS DO FUNDEB EM 2015 QUE NÃO FORAM UTILIZADOS					2.018.707,64
21 - DESPESAS CUSTEADAS COM O SALDO DO ITEM 20 ATÉ O 1º TRIMESTRE DE 2016					2.018.707,64
<b>MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DO ENSINO – DESPESAS CUSTEADAS COM A RECEITA RESULTANTE DE IMPOSTOS E RECURSOS DO FUNDEB</b>					
RECEITAS COM AÇÕES TÍPICAS DE MDE	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA (a)	RECEITAS REALIZADAS		
			No Trimestre	Até o Trimestre (b)	% (c) = (b/a)x100
22- IMPOSTOS E TRANSFERÊNCIAS DESTINADAS À MDE (25% de 3) <sup>3</sup>	48.710.550,00	48.710.550,00	12.550.032,04	51.529.704,95	105,79%
DESPESAS COM AÇÕES TÍPICAS DE MDE	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA (d)	DESPESAS EMPENHADAS		
			No Trimestre	Até o Trimestre (e)	% (f) = (e/d)x100
23- EDUCAÇÃO BÁSICA	26.235.000,00	31.668.752,19	10.704.190,69	31.636.719,76	99,90%
23.1 - Despesas Custeadas com Recursos do FUNDEB	26.235.000,00	31.668.752,19	10.704.190,69	31.636.719,76	99,90%
24- ENSINO FUNDAMENTAL E INFANTIL	49.000.000,00	47.479.056,36	8.314.575,64	45.879.293,64	96,63%
24.1- Despesas Custeadas com Recursos de Impostos CRECHE	7.040.000,00	8.237.519,16	1.813.024,66	8.161.083,83	99,07%
24.2- Despesas Custeadas com Recursos de Impostos PRÉ ESCOLA	11.913.500,00	11.490.154,05	2.078.526,98	11.272.193,95	98,10%
24.3- Despesas Custeadas com Recursos de Impostos FUNDAMENTAL	30.046.500,00	27.751.383,15	4.423.024,00	26.446.015,86	95,30%
25- ENSINO MÉDIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
26- ENSINO SUPERIOR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
27- ENSINO PROFISSIONAL NÃO INTEGRADO AO ENSINO REGULAR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
28- OUTRAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
29- TOTAL DAS DESPESAS COM AÇÕES TÍPICAS DE MDE (23 + 24 + 25 + 26 + 27 + 28)	75.235.000,00	79.147.808,55	19.018.766,33	77.516.013,40	97,94%
<b>DEDUÇÕES CONSIDERADAS PARA FINS DE LIMITE CONSTITUCIONAL</b>					
<b>VALOR</b>					
30- RESULTADO LÍQUIDO DAS TRANSFERÊNCIAS DO FUNDEB = (12)					17.761.025,18
31- DESPESAS CUSTEADAS COM A COMPLEMENTAÇÃO DO FUNDEB NO EXERCÍCIO					0,00
32- RECEITA DE APLICAÇÃO FINANCEIRA DOS RECURSOS DO FUNDEB ATÉ O BIMESTRE = (50 h)					489.530,33
33- DESPESAS CUSTEADAS COM O SUPERÁVIT FINANCEIRO, DO EXERCÍCIO ANTERIOR, DO FUNDEB					2.432.752,19
34- DESPESAS CUSTEADAS COM O SUPERÁVIT FINANCEIRO, DO EXERCÍCIO ANTERIOR, DE OUTROS RECURSOS DE IMPOSTOS					0,00
35- RESTOS A PAGAR INSCRITOS NO EXERCÍCIO SEM DISPONIBILIDADE FINANCEIRA DE RECURSOS DE IMPOSTOS VINCULADOS AO ENSINO					0,00
36- CANCELAMENTO, NO EXERCÍCIO, DE RESTOS A PAGAR INSCRITOS COM DISPONIBILIDADE FINANCEIRA DE RECURSOS DE IMPOSTOS VINCULADOS AO ENSINO = (46 g)					378.011,84
37- TOTAL DAS DEDUÇÕES CONSIDERADAS PARA FINS DE LIMITE CONSTITUCIONAL (30 + 31 + 32 + 33 + 34 + 35 + 36)					21.061.319,54
38- TOTAL DAS DESPESAS PARA FINS DE LIMITE ((23 + 24) – (37))					56.454.693,86
39- MÍNIMO DE 25% DAS RECEITAS RESULTANTES DE IMPOSTOS EM MDE <sup>5</sup> ((38) / (3) x 100) %					27,39%
<b>OUTRAS INFORMAÇÕES PARA CONTROLE</b>					
OUTRAS DESPESAS CUSTEADAS COM RECEITAS ADICIONAIS PARA FINANCIAMENTO DO ENSINO	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA (d)	DESPESAS EMPENHADA		
			No Trimestre	Até o Trimestre (e)	% (f) = (e/d)x100
40- DESPESAS CUSTEADAS COM A APLICAÇÃO FINANCEIRA DE OUTROS RECURSOS DE IMPOSTOS VINCULADOS AO ENSINO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
41- DESPESAS CUSTEADAS COM A CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DO SALÁRIO-EDUCAÇÃO	5.413.000,00	5.453.201,17	1.100.505,13	5.406.994,31	99,15%
42- DESPESAS CUSTEADAS COM OPERAÇÕES DE CRÉDITO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
43- DESPESAS CUSTEADAS COM OUTRAS RECEITAS PARA FINANCIAMENTO DO ENSINO	4.644.800,00	3.648.331,45	-51.863,83	3.645.977,73	99,94%
44- TOTAL DAS OUTRAS DESPESAS CUSTEADAS COM RECEITAS ADICIONAIS PARA FINANCIAMENTO DO ENSINO (40 + 41 + 42 + 43)	10.057.800,00	9.101.532,62	1.048.641,30	9.052.972,04	99,47%
RESTOS A PAGAR INSCRITOS COM DISPONIBILIDADE FINANCEIRA DE RECURSOS DE IMPOSTOS VINCULADOS AO ENSINO	SALDO ATÉ O TRIMESTRE		CANCELADO EM 2016(g)		
46- RESTOS A PAGAR DE DESPESAS COM MDE		0,00			378.011,84
46.1 - Executadas com Recursos de Impostos Vinculados ao Ensino		0,00			368.879,67
46.2 - Executadas com Recursos do FUNDEB		0,00			9.132,17



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE BERTIOGA  
RELATÓRIO RESUMIDO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA  
**DEMONSTRATIVO DAS RECEITAS E DESPESAS COM MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DO ENSINO - MDE**  
ORÇAMENTOS FISCAL E DA SEGURIDADE SOCIAL  
JANEIRO A DEZEMBRO 2016 / TRIMESTRE OUTUBRO - DEZEMBRO

RREO - ANEXO 8 (LDB, art. 72)

RS 1,00

FLUXO FINANCEIRO DOS RECURSOS DO FUNDEB	VALOR
47- SALDO FINANCEIRO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015	3.044.448,45
48- (+) INGRESSO DE RECURSOS ATÉ O TRIMESTRE	29.128.633,26
49- (-) PAGAMENTOS EFETUADOS ATÉ O TRIMESTRE	32.123.252,12
49.1 Orçamento do Exercício	31.511.555,86
49.2 Restos a Pagar	611.696,26
50- (+) RECEITA DE APLICAÇÃO FINANCEIRA DOS RECURSOS ATÉ O BIMESTRE	489.530,33
51- (=) SALDO FINANCEIRO NO EXERCÍCIO ATUAL	539.359,92

FONTE: Sistema SMARapd Informática Ltda

<sup>1</sup> Limites mínimos anuais a serem cumpridos no encerramento do exercício.

<sup>2</sup> Art. 21, § 2º, Lei 11.494/2007: "Até 5% dos recursos recebidos à conta dos Fundos, inclusive relativos à complementação da União recebidos nos termos do §1º do art. 6º desta Lei, poderão ser utilizados no 1º trimestre do exercício imediatamente subsequente, mediante abertura de crédito adicional."

<sup>3</sup> Caput do artigo 212 da CF/1988

<sup>4</sup> Os valores referentes à parcela dos Restos a Pagar inscritos sem disponibilidade financeira vinculada à educação deverão ser informados somente no RREO do último bimestre do exercício.

<sup>5</sup> Limites mínimos anuais a serem cumpridos no encerramento do exercício, no âmbito de atuação prioritária, conforme LDB, art. 11, V.

ARQ. URB JOSÉ MAURO DEDEMO ORLANDINI  
PREFEITO DO MUNICÍPIO

FERNANDO MOREIRA DE OLIVEIRA  
SECRETÁRIO DE ADM E FINANÇAS

PAULO ROBERTO DE CASTRO SILVA  
CONTROLADOR